



NORLANDSFORSKNING  
NORDLAND RESEARCH INSTITUTE

## Curriculum Vitae

# Arild Gjertsen

Kontoradresse: Nordlandsforskning 8049 Bodø	Privatadresse: Kong Øysteins gate 20, 8028 Bodø Tlf: +47 90 60 18 57
	Nasjonalitet: Norsk

## NØKKELKVALIFIKASJONER

- Offentlig styring og samhandling
- Lokaldemokrati
- Regional og lokal utvikling

## UTDANNING

Cand. Polit. (Statsvitenskap)

2007-2010	Universitetet i Nordland, PhD sosiologi, kursdel
1992-1997	Universitetet i Oslo, statsvitenskap hovedfag.
1988-1989	HSN, Årsstudium i offentlig planlegging og administrasjon.
1986-1988	HSN, Høgskolekandidat - organisasjon og administrasjon.

## ARBEIDSERFARING

1997- d.d.	Seniorforsker/Forsker II, Nordlandsforskning.
2007-2010	PhD-stipendiat, Høgskolen i Bodø
1997	Sekretær, Institutt for statsvitenskap, Universitetet i Oslo.
1995-1997	Seminarlærer, Institutt for statsvitenskap, Universitetet i Oslo
1990-1992	Konsulent, "Ung i Nord"- prosjektet/Barne- og familiedepartementet.

## VITENSKAPELIG VIRKSOMHET

### PÅGÅENDE FORSKNINGSPROSJEKTER

- SMACREG (NFR)
- URBANMINE (NFR)
- PROVIDE (EU)

### Tidligere prosjekter (utvalg) Sluttår i parentes.

- Tillitsreformen i staten (2024)
- Governing Transitions in Norwegian Outfields (2020-2024)
- Distriktskommune 3.0 (2020-2023)
- Fylkeskommunen som planfaglig veileder (2021-2023)
- Partnerskap for radikal innovasjon (2020-2023)
- Nye veier til godt lokaldemokrati (2019)
- MIDAS – Mining Deposits and Sustainability (2018)
- ACHILLES – Arctic climate change induced hazards and social transformations for upholding local livelihoods, safety and wellbeing (2018)
- ARCTICFRONT - The Arctic as a Mining Frontier: Sacrifice zones or sustainable development (2018)
- Innbyggermedvirkning i kommunereformen (2017)
- Statped – en etat i omstilling (2017)
- Evaluering av styring og ledelse i Værnesregionen (2017)
- Maktpolitiske konsekvenser av nye alternative regioner – virkninger for Møre og Romsdal (2016)
- CAPADAPT - Capacity building for local adaptation work (2016)
- Følgeevaluering av bruk av vertskommune med folkevalgt nemnd i Værnesregionen (2015)
- Det får da være måte på grenser: Kommuner, samhandlingsreform og innovasjonsrisiko (2014)
- NFK- Regional innovasjonsstrategi (2014)
- Utredningsprogram – kommunestruktur i Salten (2014)
- NFK – Bruk og vern (2014)
- Parlamentarisme i norske byer og fylkeskommuner (2014)
- Plan- og konsesjonsprosesser innen fornybar energi (2014)
- Interkommunalt samarbeid: Konsekvenser, muligheter og utfordringer (2013)
- Verdikjede i bioenergi – kartlegging av status ved oppstart av fjernvarmeanlegg (2013)
- Verdiskaping i randsonen av norske verneområder (2013)
- Interkommunalt tilsyn: regionalisering av kommunale tilsynsoppgaver i Salten (2013)
- Matinkubatorer og regionale aktører - en spørreundersøkelse (2013)
- Evaluering av KRDs og NHDs tilskudd til Ungt Entreprenørskap (2011)
- Kommunal eiendomsforvaltning og organisasjonsformer (2011)
- Strategiske regioner i spenningsfeltet mellom demokratisk styring og effektivitet (2009)
- Kommunale kontrollutvalg (2007)
- Styring og kontroll av kommunale selskaper og foretak (2006)
- Utredning om kommunestruktur i Salten (2006)
- Rammebetingelser for rolleutforming i regional utvikling (2006)
- Evaluering av Fritt Fram-forsøket i Oppland (2005)
- Status i regionaliseringsdebatten (2005)
- Evaluering av prosjektet 'kommunehelsetjeneste og tjenesteyting i utkantkommuner' (2004)

- Mid Term Evaluation of INTERREG IIIB (2003)
- Fra Vevelstad til Brønnøy? En utredning om kommunesammenslåing (2003)
- Levekår i Nordland (2002)
- Sammenslåing av Skjerstad og Bodø kommuner: Utredning og konsekvensanalyse (2001)
- Evaluering av kommunedelplaner for anlegg og områder for idrett og friluftsliv (2001)
- The Rural Transfer Network (2001)
- Evaluering av regionaletaten i Telemark fylkeskommune sitt internasjonale engasjement (2000)
- Evaluering av norske regionale utviklingsprogram (2000)
- Kvinnesatsinga i distriktpolitikken (1999)
- Kommuneplanlegging i Nordland (1999)
- Evaluering av strategisk næringsplan Rogaland (1999)
- Evaluering av regionale utviklingsprogram 1998 (1999)
- Thematic Assessment of the Partnership Principle: Case Study Denmark (1998)
- Kommunestruktur i Vesterålen (1998)
- Etablering av olje- og miljøsentre i Nordland (1998)
- Evaluering av bygdepolitisk program Nordland (1998)
- Ungdom i Vefsn (1998)
- Ex ante evaluering av fylkenes kapittel 551-programmer for 1997 (1998)
- Evaluering av regionale utviklingsprogram 1997 (1998)

## PUBLIKASJONER

### Avhandlinger

- “Norge og Russland: fragmenterte pragmatikere? Miljøpolitikk og integrasjon i Barentsregionen”. Hovedoppgave, Institutt for statsvitenskap, 1997.

### Fagfellevurderte publikasjoner:

1. Gjertsen, A. (2025): Urban Mining as Institutional Collective Action (*under publisering på Springer forlag*).
2. Selseng, T. and A. Gjertsen (2024): What drives sustainable climate change adaptation at the local level? Approaching three knowledge gaps. *Sustainable Development* 2024, 1-16. DOI: <https://doi.org/10.1002/sd.3043>
3. Paulsen, M. m.fl. (2024): Om det å rope i skogen; ulike stemmer i Nordlands utmark. *Utmark*, nr. 1. 2024.
4. Sandersen, H. J. Olsen, G. Hovelsrud, A. Gjertsen (2020): Climate Change and Norwegian Arctic Aquaculture: Perception, Relevance and Adaptation. *The Arctic Yearbook* 2020.
5. Bardal, K., A. Gjertsen, M. Reinart (2020): Sustainable mobility: Policy design and implementation in three Norwegian cities. *Transportation Research Part D: Transport and Environment*. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.trd.2020.102330>
6. Gjertsen, A., et.al. (2020): Access to Areas for Algae Cultivation in Norway. *Marine Policy*, 115. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.marpol.2020.103853>

7. Vangelsten, B.V. m.fl. (2018): Bransjeveikartenes plass i det grønne skiftet. *Nytt norsk tidsskrift* nr. 3-4/2018/årg..35/s.35-49. DOI: 10.18261.
8. Rasmussen, R.A. and A. Gjertsen (2018): Sacrifice zones for building a sustainable state? Greenlandic mining politics in a transitional phase. I Dale, B., I. Bay-Larsen og B. Skorstad (ed.) *The will to Drill*, Springer.
9. Gjertsen, A, et.al. (2018): Institutional conditions in Arctic Frontiers – the case of Mining in Greenland, Northwest-Russia and Northern Norway. I Dale, B., I. Bay-Larsen og B. Skorstad (red.) *The will to Drill*, Springer.
10. Gjertsen, A. and C. Risvoll (2018): Coexistence in Mountain Landscapes. A narrative of hope and Uncertainty. I Dale, B., I. Bay-Larsen og B. Skorstad (ed.) *The will to Drill*, Springer.
11. Gjertsen, A. (2014): Legitimacy in interlocal partnerships. Balancing Efficiency and Democracy. *Urban Studies*. DOI: 10.1177/0042098013502828
12. U. Rashid, S., W.W.L. Cheung, S. Cooley, O. Flaaten, V.W.Y. Lam, N. Hilmi, A. Safa, H. Amundsen, A. Gjertsen, G. K. Hovelsrud (2013): Potential economic and social impacts of ocean acidification on Arctic fisheries. AMAP Assessment 2013: Arctic Ocean Acidification. Oslo: Arctic Monitoring and Assessment Programme.
13. Halkier, H. and A. Gjertsen (2004): "Europeanization and beyond - regional development through partnership in Norway and Denmark". Artikkel i The Nordic Regions and the European Union, Aldershot: Ashgate Publishing, 2004.
14. Gjertsen, A. og H. Halkier (2004): Regional utvikling og partnerskap – et komparativt blikk på norske og danske erfaringer. I Amdam R. og O. Bukve: Det regionalpolitiske regimeskiftet – tilfellet Noreg. Trondheim: Tapir Akademisk Forlag, 2004.
15. Ikke-planlegging" som planstrategi – statlig standardisering og lokalt handlingsrom. Finstad, N. og N. Aarsæther (red.): Utviklingskommunen. Kommuneforlaget 2003.

### **Forskningsrapporter (utvalg)**

- Gjertsen, A., M.B. Reinart og C. Lo: Tillitsreformen i staten. Kontinuitet eller nyskaping? NF 10-2024.
- Brobakk, J., Gjertsen, A.: Forenkling eller forbedring? Plankultur som grunnlag for strategisk samfunnsutvikling i de minste kommunene. Sluttrapport fra prosjektet Distriktskommune 3.0.. Trondheim: Ruralis 2023 72 s. Rapport (Ruralis) (ISSN 2704-0208) (6/2023)
- Gjertsen, A., S. Bragtvedt, S. Meland: Smart mobilitet i distriktene: Erfaringer fra et læringsnettverk. Nordlandsforskning 2022.
- Gjertsen, Arild; Normann, Susanne; Bjørkan, Maiken; Løvland, Jarle; Sønvisen, Signe A.: Havbruksnæringens kompetansebehov i Nordland og Helgeland. Nordlandsforskning 2022
- Brobakk, J., M. Dahl Gjefsen, A. Gjertsen: Distriktskommune 3.0. Bedre samfunnsutvikling gjennom forenkling av kommuneplanleggingen i de minste kommunene. RURALIS 2021.
- Løvland, J. T. Andrews, M. Fabritius, A. Gjertsen: Regionale trainee-ordninger: Omfang, bruk og virkninger på rekruttering til bo- og arbeidsmarkeder i distriktene. Nordlandsforskning 2021 (ISBN 978-82-7321-801-8).

- Evaluering av forvaltningsordningen for nasjonalparker og andre store verneområder. Bodø: [Nordlandsforskning 2021 \(ISBN 978-82-7321-813-1\)](#).
- Bardal, K., S. Meland, S. Bragtvedt og A. Gjertsen: Smart mobilitet i distriktene – Sammenstilling av nasjonal og internasjonal kunnskap. [Nordlandsforskning 2021 \(ISBN 978-82-7321-824-7\)](#).
- Bardal, K., A. Gjertsen, M. Reinart: Barrierer mot mer bærekraftig mobilitet. Erfaringer fra tre norske byer. Bodø: [Nordlandsforskning 2019 \(ISBN 978-82-7321-755-4\)](#).
- Gjertsen, A., J. Brobakk, J. Saglie, A. Seppola, C. Lo, M. Reinart: Nye veier til godt lokaldemokrati? Bodø: [Nordlandsforskning 2019 \(ISBN 978-82-7321-764-6\)](#)
- Skogøy, B, A. Gjertsen, E. Olesen, R. Waldahl: Kartlegging av spesialisthelsetjenester: Autismespekterforstyrrelser og Tourettes syndrom. [Nordlandsforskning 2019](#).
- Innbyggermedvirkning i kommunereformen. Erfaringer med bruk av folkeavstemninger og spørreundersøkelser. [NF-rapport 9/2017](#).
- Evaluering av styring og ledelse i Værnesregionen. Hvordan organisere styring og ledelse i vertskommunesamarbeid? [Trondheim: Senter for Bygdeforskning, Rapport 2/2017](#).
- Bruk av styringsløsningen med felles folkevalgt nemnd i Værnesregionen. Følgeevalueringens sluttrapport. [Trondheim: Senter for Bygdeforskning, Rapport 2/2015](#).
- Fra sandpåstrøing til gjennomslagskraft? Demokrati og styring i vertskommune med felles folkevalgt nemnd i Værnesregionen. Delrapport 3. [NF-rapport 10/2014](#).
- Parlamentarisme i norske byer og fylkeskommuner i sammenlignende perspektiv. [UiN-rapport nr. 4-2014](#).
- Smart 4H. Forslag til Smart Spesialisering for Nordland. [NF-rapport 4/2013](#).
- Verdiskaping i randsonen av norske verneområder – lokale og regionale praksiser. [NF-rapport 3/2013](#).
- Interkommunalt samarbeid: Konsekvenser, muligheter og utfordringer. [IRIS-rapport 2013/008](#).
- Interkommunalt tilsyn? En utredning om etterlevelse og regionalisering av kommunale tilsynsoppgaver i Salten. [NF-rapport 5/2012](#).
- Evaluering av KRDs og NHDs tilskudd til Ungt Entreprenørskap. [NF-rapport 9/2011](#).
- Kommunal eiendomsforvaltning og organisasjonsformer”. [NF-rapport nr. 6/2011](#).
- Kommunale kontrollutvalg – uavhengighet eller flertallsdiktatur”. [NF-rapport 4/2007](#).
- Styring og kontroll av kommunale selskap og foretak. [NF-rapport nr. 18/2006](#).
- Kommunestruktur i Salten: Delutredning F – Demokrati. [NF-rapport 5/2006](#).
- Fritt Fram i Oppland? En underveisevaluering av Fritt Fram- forsøket. [NF-rapport 7/2005](#).
- Sammen står man sterkere – men hvordan bør det gjøres? Vurderinger av kommunestruktur, samarbeid og sammenslåing i Vefsn, Hattfjelldal, Grane Hemnes og Leirfjord. [NF-rapport 2/2005](#).
- Gull av gråstein? Evaluering av prosjektet 'kommunehelsetjeneste og tjenesteyting i utkantkommuner'. [NF-rapport 3/2004](#).
- INTERREG IIIB – Northern Periphery Mid-Term Evaluation. [NF-rapport 25/2003](#).
- Fra Vevelstad til Brønnøy? En utredning om kommunesammenslåing. [NF-rapport 20/2003](#).
- Fra naboskap til ekteskap? Sammenslåing av Bodø og Skjerstad kommune. [NF-rapport 4/2003](#).
- Levekår og livskvalitet i Nordland 2001. [NF-rapport 20/2002](#).
- Partnerships out of Step? I Östhol & Svensson: [Partnership Responses – Regional Governance in the Nordic States. Nordregio R2002:6](#).
- Mellom statlig plankrav og kommunalt spelerom – evaluering av kommunedelplanar for anlegg og område for idrett og friluftsliv. [NF-rapport 1/2002](#).
- Evaluering av regionale utviklingsprogram i Norge. [Nordregio R2000:5](#).
- Å kunne eg fara frå Telemark. Evaluering av regionaletaten i Telemark fylkeskommune sitt internasjonale engasjement. [NF-rapport 25/2000](#).
- Realisere draumar, ikkje berre draume dei. Kartlegging av KRD si ungdomssatsing. [NF-rapport 23/2000](#).
- Blir det arbeidsplasser av dette da, jenter? [NF-rapport 13/99](#)
- Kommuneplanlegging og planveiledning i Nordland. En kartlegging av planaktiviteter og veiledningsbehov”. [NF-rapport 12/99](#).

- Bygdepolitisk program i Nordland - en evaluering”, sammen med Tone Magnussen. NF-rapport 12/98
- Mot regionale utviklingsprogram? En ex ante evaluering av fylkenes kapittel 551-programmer for 1997. NF-rapport 2/98.
- Ung i Nord: strategier og tiltak for ungdomsrekruttering. Utredning, 1992.

### Arbeidsnotater (utvalg)

- Testarena Norefjell: Mer enn smart mobilitet: Nordlandsforskning 2022
- Maktpolitisk vurdering av fremtidig regionstruktur for Nordmøre. NF-notat (ISSN 0804-1873). 1012/2016
- Status i regionaliseringsdebatten. NF-arbeidsnotat nr. 1005/2005.
- Regionale utviklingsprogram 1999 - utvikling og utfordringer. NF-arbeidsnotat 1024/99.
- Ny kommunestruktur for Vesterålen? En drøfting av alternative modeller. NF-arbeidsnotat 1036/98.
- Ungdom og regionalpolitikk. NF-artikkel 2002/98.
- Regionale utviklingsprogram 1998 - utvikling og utfordringer. NF-arbeidsnotat 1028/98.
- Ungdom i Vefsn. NF-notat 1002/98

### Populærvitenskapelige publikasjoner

- Bardal, K, M. Reinar, A. Gjertsen: Barrierer mot mer bærekraftig mobilitet. *Samferdsel* 2019
- Gjertsen, A. T. Magnussen: Gruver, landskap og verdier. *Ottar* 2015 (307) s. 21-26

## PRESENTASJONER

### Presentasjoner på forskningskonferanser (utvalg)

- The elite-citizen gap: exploring attitudes to local democracy between citizens and local representatives in Norway. NORKOM 2019.
- Access to areas for algae cultivation in Norway. Nordic Geographers Meeting 2019
- The Dumbing Down of Local Democracy? Referendums and Deliberation in Norway's Municipality Reform. NORKOM 2017.
- Governing Preparedness: Climate Change and Infrastructure Disruptions in Norway. Uarctic Congress 2016; 2016-09-12
- In search of the missing governance object: Climate adaption in Norwegian Aquaculture. Littoral 2016; 2016-10-25 - 2016-10-27
- Coexistence in Mountain Landscapes? Mining Governance and its implications on local Livelihoods.. In the Spirit of the Rovaniemi Process 2015; 2015-11-25 - 2015-11-26
- Et institusjonelt perspektiv på governance og partnerskap. Government – Multi Level governance og partnerskap i et norsk og nordisk perspektiv; 2003-12-03

### Seminarer, ikke-vitenskapelige konferanser og media-bidrag (utvalg)

- Kommuner og tilflytting. Hvor fra? Til Hvem? Drivkraftkonferansen; 2023-08-31 - 2023-08-31
- Hva gjør du når kommunen din kollapser? NRK P2 [Radio] 2023-06-02
- Mot kommunal kollaps? *Avisa Nordland* 2023
- Distriktskommune 3.0 - tett på distriktskommunene. Planstrategi 4.0 - småkommuner og de gode hjelperne; 2023-06-01

- Hvordan kan Statskog bli en bedre samfunnsutvikler på statsgrunn i Nordland? Statskogs fellessamling 2023-13-15
- Distriktsutvikling og blått hår. Kronikk, Lofotposten, 2021.
- Lokaldemokratiets vilkår ved inngangen til et nytt tiår. KS Nordlands strategikonferanse; 2020-02-18.
- Grønsj: Hvorfor er ikke sykkelen i sentrum? Grønsj; 2019-09-04.
- Areal for alger? Arealplanlegging for næringsutvikling; 2018-03-01.
- Er du for dum til å stemme? NRK Nordland [Radio] 2017-08-24
- Er du for dum til å stemme? "Lytring"; 2017-08-24 - 2017-08-24
- Intervju Nordland i dag. NRK [Radio] 2017-02-22
- Kommunereform. NRK Nordland [TV] 2017-02-23
- Samme spørsmål, ulikt svar. *Dagens næringsliv* 2017.
- Sameksistens i fjellheimen: Ny drift i Sulis? Forskningsdagene; 2017-09-27
- Climate Adaptation in Norway - Best Practice Cases. Renewable Communities; Budapest 2016-04-14
- Får det være måte på (kommune-) grenser? Uvillighetens rasjonalitet. Forskningsdagene; 2016-09-22
- Intervju NRK Nordland om regionreform. NRK [Radio] 2016-11-24
- Intervju NRK Nordland om regionreform. NRK [Radio] 2016-12-06
- Intervju NRK TV om regionreform. NRK [TV] 2016-12-06
- Får det være måte på grenser? Felles formannskap Bodø og Fauske; 2015-05-12
- Klimaendringer, tilpasningsstrategier og innovasjon i oppdrettsnæringen. Havbruk-workshop; 2015-10-17
- Presentasjon av NF og ARCTICFRONT. Mineralklynge Nords partnerskapsmøte; 2014-03-18
- Sannheter og myter om interkommunalt samarbeid. Rådmannssamling Nordland; 2014-11-24
- Store samarbeider meir. Klassekampen [Avis] 2014-04-03
- Det er ingen selvfølge at det er penger å spare. Avisa Nordland [Avis] 2013-03-19
- Innovasjon i offentlig sektor: Hva, hvorfor og hvordan? Strategiseminar; 2013-01-30
- Gode grunner til kommunesammenslåing? PU-seminar; 2011-05-03
- Interkommunalt samarbeid: Demokratisk problem eller lokalpolitisk handlingsrom? KS strategikonferanse; 2010-02-11
- Lokaldemokrati i Norge: Forvitring eller fornying. Rapportering fra DEMOSREG-prosjektet. NFR/KS-konferansen; 2010-01-12
- Interkommunalt samarbeid: Beslutningseffektivitet eller tjenestekvalitet? Vesterålen regionråds seminar; 2009-09-16
- En regionkommune i Salten: muligheter, fordeler og problemer. Rotaryseminar; 2008-12-01
- Kommunale kontrollutvalg: Uavhengige inspektører eller flertallsdiktatur? Når omdømmet teller; 2007-03-19
- Uavhengige kontrollutvalg? Kontrollutvalgskonferansen 2007; 2007-01-30
- Ny kommunestruktur i Salten? Saltenkonferansen; 2006-03-14
- Regionreformen. Kurs for fylkeskommunale og kommunale hovedtillitsvalgte; 2006-11-29
- Kommunestruktur – et spørsmål om verdivalg? Salten regionråd; 2005-02-17
- Prinsipielle utfordringer i fremtidig regionalpolitisk organisering. KFO Dagskonferanse; 2005-11-11
- Prosessen omkring sammenslåingen av Bodø og Skjerstad - prinsipielle betraktninger. Norge på nytt! Kommuneplankonferansen 2005; 2005-02-14
- Regionaliseringsdebatten i Nord-Norge. Landsdelsutvalgets møte; 2005-03-17

## UNDERVISNING OG VEILEDNING

- Studieansvarlig internasjonale relasjoner og sikkerhetspolitikk (Statsvitenskap), Høgskolen i Bodø 2006.
- Studieansvarlig, kommunal miljø- og ressursforvaltning, Høgskolen i Bodø (Kommunalkandidatstudiet). 2001 og 2005.
- Studieansvarlig internasjonal og komparativ politikk II (Statsvitenskap), Høgskolen i Bodø 2004.
- Forelesninger i internasjonal politikk (Internasjonale regimer i nordområdene), Høgskolen i Bodø/Universitetet i Nordland (Statsvitenskap, master). 2008 – 2012. 2015.
- Forelesninger i internasjonal politikk (Internasjonale relasjoner og sikkerhetspolitikk), Høgskolen i Bodø/Universitetet i Nordland (Statsvitenskap, bachelor). 1999-2012.
- Forelesninger i statsvitenskap ved Høgskolen i Bodø. (Statsvitenskap og sosiologi). 1997/98.
- Seminarer i politisk teori, Institutt for statsvitenskap, Universitetet i Oslo. 1995-97.
- Gjeste forelesninger ved Bodø lærerhøgskole (kulturfag). 1991.

## SENSUR- OG KOMITEARBEID

- PO 201: Internasjonale relasjoner og sikkerhetspolitikk: 1999, 2003-2008.
- PO 113: Globalisering og internasjonal politikk: 2003-2008.
- PO 101: Offentlig politikk og administrasjon: 2002-2003 (klagekommisjon).
- Statsvitenskap grunnfag: 2000-2002.
- PO 106: Norwegian Politics and Society: 2012-
- 33547: Political Science: 2000-2003.
- OR 2235: Kommunal planlegging og miljøforvaltning: 2005.
- 33553: Kommunal ressurs- og miljøforvaltning: 2001.
- Statsvitenskap mellomfag: 1999.
- BCS105X: Samfunnsvitenskap og nordlige studier: 2012-
- Masteroppgave i Politikk og Samfunn (2013, 2016, 2017) (3)
- IN120S: Internasjonale relasjoner og sikkerhetspolitikk 2013- (klagekommisjon)
- ME118S Innføring i samfunnsvitenskapelig metode 2014-
- ME119S Innføring i samfunnsvitenskapelig metode 2015-

## ADMINISTRASJON OG LEDELSE

Som en konsekvens av vellykkede initieringer har jeg også hatt anledning til å drive praktisk ledelse av en variert prosjektportefølje. Dette omfatter omkring 20 prosjekter hvor jeg har hatt hovedprosjektansvaret. En del av disse prosjektene har også inkludert eksterne samarbeidspartnere og relativt store forsker team. I tillegg har jeg hatt ansvaret for NFs andel i en rekke større prosjekter ledet av samarbeidspartnere. Jeg har vært ansattrepresentant i Nordlandsforskning AS sitt styre fra 2022-2024.