



NORLANDSFORSKNING  
NORLAND RESEARCH INSTITUTE

## Curriculum Vitae

# Iselin Marstrander

Administrerende direktør  
Nordlandsforskning AS  
Postboks 1490  
8049 Bodø

Telefon: +47 75 41 18 45  
Mobil: +47 404 08 365  
E-post: [ima@nforsk.no](mailto:ima@nforsk.no)



### NØKKELKVALIFIKASJONER

Strategisk, målrettet, løsningsorientert. Inkluderende og delegerende lederstil, motiverer og får resultater.

### PERSONLIGE EGENSKAPER

Utadvendt, engasjert, godt humør, ambisiøs, resultatorientert, tydelig, utholdende, arbeidsom, kreativ

### UTDANNING

<b>2013</b>	<b>Digital Markedskommunikasjon (10 studiepoeng)</b>
<b>2011 - 2013</b>	<b>Master of Business Administration (MBA), Universitetet i Nordland (90 studiepoeng)</b>
2011	Regnskapsanalyse og regnskapsforståelse Markedsføring
2012	Finansiering og investering Samfunnsøkonomi Bedriftsøkonomisk analyse Strategi og ledelse Positivt lederskap
2013	Anvendt metode Masteroppgave i markedskommunikasjon
<b>2009</b>	<b>Styrekompetanse I – BI (6 studiepoeng)</b>

- 2005 - 2008 Master of Management – BI (90 studiepoeng)**  
 2007-2008 Scenarios, Foresight and Strategy; Scenarier som strategisk verktøy  
 2007 Metodevalg og oppgaveskriving  
 2006-2007 Endringsledelse  
 2005-2006 Kommunikasjon i organisasjoner
- 1999 Grunnkurs i innkjøp, NIMA utdanning (15 studiepoeng)**
- 1997 - 1998 Prosjektadministrasjon, Universitetet i Tromsø (30 studiepoeng)**
- 1993 - 1995 Helse- og sosialadministrasjon, Høgskolen i Harstad (60 studiepoeng)**
- 1991 Cand.mag.**
- 1986 - 1987 Videreutdanning "Manuell Terapi" (fysioterapeut videreutdanning) – 1. avdeling (1,5 år)**
- 1980 - 1982 Statens Fysioterapihøgskole i Oslo (90 studiepoeng)**
- 1979 - 1980 Pedagogikk mellomfag, Universitetet i Oslo (90 studiepoeng)**
- 1979 Fonetikk og språkvitenskap Universitetet i Oslo (10 studiepoeng)**  
 (Tilsvare "Examen Facultatum Språk og språkvitenskap" EXFAC03)
- 1979 Statistikk og forskningsmetoder, Universitetet i Oslo (10 studiepoeng)**  
 (Tilsvare Eksamen i Metode og Statistikk STV 1020)
- 1978 Examen Philosophicum, Universitetet i Oslo (10 studiepoeng)**
- 1975 - 1978 Examen Artium, Hartvig Nissens gymnas i Oslo**  
 Reallinje

## ARBEIDSERFARING

- 2014 - d.d. Nordlandsforskning AS, administrerende direktør**  
 Forskningsinstitutt i Nordland – 49 ansatte / 34 aktive årsverk / 42 mill. NOK omsetning (2017)
- Oppgaver:
- Øverste ansvar administrativt, faglig, økonomisk, personellmessig
  - Strategisk arbeid, anbud / tilbud, kontrakter, nettverk, utvikling
  - Påvirkning av rammevilkår for instituttsektoren / instituttet
  - Deltar i styringsgrupper i forbindelse med prosjekter
- Resultater:
- 2014-2016 Økonomisk overskudd
  - Strategiske og strukturelle prosesser
  - Forskningsrådets evalueringer av instituttet og tverrfaglige forskningsgrupper
  - 2017 – 2019 Innvilget Horizon2020 prosjekter, koordinator på ett prosjekt
- 2012 - 2014 Nordland fylkeskommune, folkehelsesjef**  
 Etatsjef / administrativ leder for Folkehelseavdelingen, ca. 350 ansatte / 350 mill. kroner.  
 Nærmeste leder: fylkesråd kultur, miljø og folkehelse (politisk).
- Oppgaver:
- Faglig, økonomisk, personalmessig og administrativt ansvarlig for Helsefremmende seksjon, UNG seksjon, Tannhelse seksjon, Rådet for likestilling av funksjonshemmede, Eldrerådet.

- Deltok i fylkesadministrativ ledergruppe og AMA
- Strategiske arbeid, kulturbygging, utviklingsprosesser,
- Politisk rådgivning og saksbehandling
- Nettverksbygging, avtaleprosesser med samarbeidsparter (kommuner, frivillig sektor)

Resultater:

- Økonomisk overskudd, Gjennomføring av nedtrekksprosesser, gode resultater i Arbeidsmiljøkartlegging

**2003 - 2012**

**Stiftelsen Valnesfjord Helseportssenter, direktør**

Privat leverandør av rehabiliteringstjenester til spesialisthelsetjenesten, samt Nasjonal kompetansetjeneste for barn og unge med funksjonsnedsettelse (FoU)  
Ca 90 årsverk/70 mill NOK omsetning (2012).

Oppgaver:

- Øverste ansvar administrativt, faglig, økonomisk, personellmessig
- Strategisk arbeid internt og eksternt: strategiplan/bruk av scenarier, nettverksbygging, politisk påvirkning
- Internt prosessarbeid: lederutvikling, kulturbygging, kvalitets- og miljøsystem, økonomistyring, mm
- Anbudsprosesser – forhandlinger – kontrakter – avtaler
- 2010 - 2011 Prosjektleder: "Development of Partnership between Norway and Lithuania Rehabilitation Organizations in the field of Quality Improvement"

Resultater:

- 2012: Prosesser i forbindelse av skifte i arbeidsgiverorganisasjon (fra KS til Spekter)
- 2012: Etablert Nasjonale kompetansetjenester for barn og unge med funksjonsnedsettelse
- 2010/2011: Nedbemanning/omorganisering
- 2010: Gjennomført ISO sertifisering innen miljøstyring (ISO 14001: 2004)
- 2010: Gjennomført internasjonal CARF akkreditering
- 2009-2011: Utbygging av institusjonen
- 2006: Gjennomført ISO sertifisering kvalitetssystem (ISO 9001: 2008)
- 2004 – 2006: Omstillinger til overgang fra "forvaltning" til "forretning"
- 2003–2010: Resultatmessig overskudd

**1998 - 2002**

**Driftssjef, Hålogalandssykehuset avd. Narvik**

- Ansvar administrativt, faglig, økonomisk, personellmessig for allmenne serviceavdelinger: Teknisk, Vaskeri, Renhold, Kantine, Kjøkken, Medisinskteknisk, Telekommunikasjon
- Inngikk i direktørens ledergruppe og stedfortreder direktør
- Styreleder i SBBL – Sykehusbetjeningens Borettslag
- Medlem i Forhandlingsutvalg og Kvalitetsutvalg, Leder i Arbeidsmiljøutvalg
- Innkjøpssjef – tilbuds og anbudsarbeid, kontraktsforhandlinger
- Brannvernleder – ansvarlig for brannberedskap
- Kvalitetssjef – ansvar for kvalitetsarbeidet
- Ansvar for beredskap innen tekniske områder - blant annet overgangen til Y2K
- Satt i prosjektgruppen "Prosjekt Ny Ledelse" – overgangen fra tre sykehus (Harstad, Narvik, Stokmarknes) til Hålogalandssykehuset i forbindelse med sykehusreformen i 2002

**1996 - 2000**

**Områdeleder for Medisinsk service virksomhetsområde, Narvik sykehus**

- Ansvar administrativt, faglig, økonomisk, personellmessig for medisinske serviceavdelinger: Røntgen, Laboratorium, Fysikalsk, Rehabiliteringsteam, Habiliteringsteam, Kontortjeneste
- Inngikk i direktørens ledergruppe
- Prosjektleder for delprosjekt "Planutvalget for Rehabilitering" og styringsgruppeleder for Prosjekt "Rehabiliteringsteam"

**1990 - 1996**      **Ulike lederstillinger Fysikalsk avdeling, Narvik sykehus (avdelingsleder og leder)**  
**1983 - 1990**      **Fysioterapeut på ulike sykehus, private institutter**

## **VERV OG ANDRE OPPGAVER**

2018 – 2020      Styrerepresentant i NHOs avdeling «Arbeid & Inkludering»

2018 – 2020      Oppnevnt i «Samfunnsrådet» til SpareBank1 Nord-Norge i forbindelse med prosjektet «Samfunnsløftet» - råd om prioritering av bankens overskudd

2017 - 2019      Styreleder Lofoten Industrier AS (Arbeids- og inkluderingsbedrift). Representant for aksjeeier Nordland fylkeskommune

2016 - 2019      FFA, vara styrerepresentant – interesseorganisasjon for alle forskningsinstitutter i Norge (Forskningsinstituttene Felles Arena)

2016 - 2020      FOKUS, styrerepresentant – interesseorganisasjon for de nasjonale forskningsinstituttene med regional forankring

2016 - 2020      HT Safe, styremedlem (Telefontjenester: trygghetsalarmer, legevaktformidling, sentralbordtjenester og ruteopplysning. Lokalisert på Hamarøy)

2016 - 2020      KLP (pensjonsselskap), utsending til generalforsamlingen fra bedriftsmedlemmer

2015 - 2016      Bodø Energimontasje: styrerepresentant

2015 - 2016      Bedriftsidretten i Nordland: styrerepresentant

2011 - 2015      Fauna KF: styrerepresentant (Nærings- og stedsutvikling i Fauske)

2011 - 2012      Nasjonal arbeidsgruppe oppnevnt av Helsedirektoratet: Rapport IS-1947 "Avklaring av ansvars- og oppgavedeling mellom kommunene og spesialisthelsetjenesten på rehabiliteringsområdet"

2012 - 2012      Samhandlingsprosjekt Sunnhet i Salten: medlem i styringsgruppen

2009 - 2013      Fauske Lysverk AS: styrerepresentant

2008 - 2012      KS Bedrift, Bedriftsstyret: styrerepresentant

2008 - 2014      KLP (pensjonsselskap), representantskapet: vararepresentant og utsending til generalforsamlingen

2008 - 2012      KS Bedrift (arbeidsgiverorganisasjon), rådgivende utvalg på området "Tjenester": representant (2008-2009), leder (2009-2012)

2004 - 2011      KS Nordland, fylkestyret: Styrerepresentant (representerer bedrifter i Nordland)  
Pga av dette vervet har jeg også sittet som representant for KS Nordland i:

- Rådet for likestilling av funksjonshemmede, Nordland fylkeskommune (2006-2011)
- NAV Samarbeidsforum, Nordland (2006-2010)

2004 - 2011      De Spesielle Helseinstitusjonene (DSHI) – interesseorganisasjon: Initiativtaker, styreleder (2005-2007), styrerepresentant (2007-2011). Oppløst 2011.

- 2003 - 2008      Stiftelsen Seljeås, datterselskap til Stiftelsen Valnesfjord Helseportssenter: styreleder.  
Fusjonerte med morselskapet 2008.
- 1986 - 1988      Manuell Terapi Hospitanters Forbund – interesseorganisasjon: Initiativtaker,  
styrerepresentant.